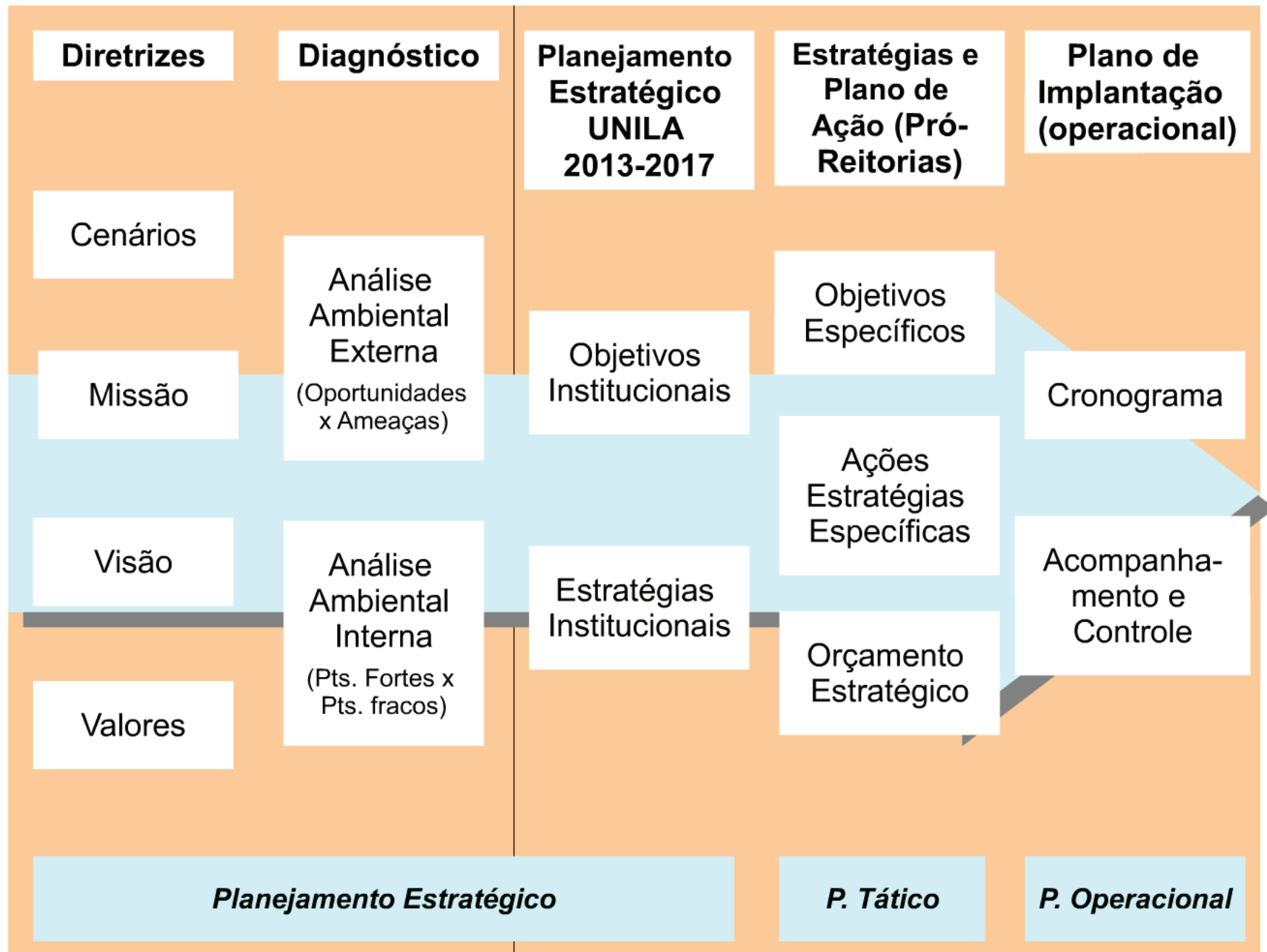




Modelo de Planejamento Estratégico UNILA



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2013 – 2017**UNILA – Universidade Federal da Integração Latino-Americana****Diretrizes****Cenário**

A Universidade Federal da Integração Latino-Americana (UNILA) foi criada em 2010, com a missão de contribuir para a integração solidária e a construção de sociedades mais justas na América Latina e Caribe, por meio da geração, transmissão, difusão e aplicação de conhecimentos produzidos pelo ensino, a pesquisa e a extensão indissociáveis; e com a formação de cidadãos que, além de competentes nos diferentes campos do conhecimento, estejam comprometidos com a busca de soluções acadêmicas, científicas e tecnológicas para problemas da região e a manutenção das democracias no continente latino-americano. Tem o compromisso com a sociedade democrática e multicultural, visando à formação de sujeitos críticos e envolvidos com o desenvolvimento e a integração latino-americana e caribenha. Sua atuação fundamenta-se no pluralismo de ideias, no respeito à diferença e na solidariedade, por meio da geração compartilhada do conhecimento. Para atender sua vocação, a Unila ofertará cursos singulares, com temas relacionados à América Latina e Caribe, constituindo assim, oportunidade valiosa na abertura de espaços intelectuais de reflexão que integre o local, o regional e o universal, evitando-se os reducionismos que não contribuem para uma perspectiva global de mudanças e inovações.

Missão

“Contribuir para a integração solidária da América Latina e Caribe, mediante a construção e a socialização da diversidade de conhecimentos necessários para a consolidação de sociedades mais justas no contexto latino-americano e caribenho.”

Visão

Ser reconhecida como uma das cinco melhores universidades da América Latina, como referência de universidade inovadora e vocacionada para a integração latino-americana.

Valores

- I – a universalização do conhecimento, a liberdade de ensino e pesquisa e o respeito à ética;
- II – o respeito a todas as formas de diversidade;
- III – o pluralismo de ideias e de pensamentos;
- IV – a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão;
- V – educação bilíngue: português e espanhol;
- VI – promoção da interculturalidade.

Oportunidades

- Oferta de cursos singulares, com temas relacionados à América Latina;

Ameaças

- O processo de seleção de alunos estrangeiros é realizado pelos países de origem, gerando assimetria na qualidade dos alunos .

Estratégias para Aproveitar as Oportunidades e evitar Ameaças

- Definir política clara e consistente para alunos estrangeiros e brasileiros.

Pontos Fortes

- A UNILA se situa na região da tríplice fronteira Brasil-Argentina-Paraguai, propícia para o seu objetivo, que é a integração latino-americana;

Pontos Fracos

- Corpo docente e técnico-administrativo em formação.

Estratégias para Reduzir os Pontos Fracos e Aproveitar os Pontos Fortes

- Implementação dos Centros e Institutos Acadêmicos, bem com seus regimentos internos e lotação de servidores (técnicos e docentes).

Objetivos Institucionais

- Formular e desenvolver políticas universitárias e programas de cooperação visando à formação acadêmica-científica de profissionais éticos, com espírito crítico e interdisciplinar nos diferentes campos do saber.
- Promover, mediante a participação da comunidade, diálogos entre saberes que proporcionem condições dignas de vida com justiça social na América Latina e Caribe.
- Desenvolver programas para a formação continuada dos membros da comunidade universitária que viabilizem a construção de conhecimentos políticos, pedagógicos e de gestão visando a missão da UNILA.

ESTRATÉGIAS INSTITUCIONAIS: Projeções da UNILA para o período de 2013-2017

VARIÁVEIS	Atual (2011)	2012	2013	1º sem/2014	2º sem/2014	1º sem/2015	2º sem/2015	2016	2017	total
	Real			Previsto						
1. Nº DE ALUNOS	574	1283	1017	1812		3267		4526	6120	6120
1.1. GRADUAÇÃO										
1.1.1. Cursos ofertados	19	23	16	16		31		31	31	31
1.1.2. Vagas ofertadas	950	1.125	0	755		1.515		1.515	1.515	1.515
1.1.3. Alunos matriculados	497	1.179	937	1.692		2.937		3.956	5.300	5.300
1.1.4. Alunos formados	0	0	0	270		496		171	575	1.512
1.1.5. Nº de salas de aula	21	39	32	45		57		57	59	59
1.2. ESPECIALIZAÇÃO										
1.2.1. Cursos ofertados	2	1	0	2		4		6	8	8
1.2.2. Vagas ofertadas	80	50	0	60		120		180	240	240
1.2.3. Alunos matriculados	77	104	80	60		180		300	420	420
1.2.4. Alunos formados	23	24	80	0		60		120	180	487
1.2.5. Nº de salas de aula	2	1	0	2		4		6	8	
1.3. MESTRADO										
1.3.1. Cursos ofertados	0	0	0	4		6		8	10	10
1.3.2. Vagas ofertadas (30/curso)	0	0	0	60		90		120	150	150
1.3.3. Alunos matriculados	0	0	0	60		150		270	360	360
1.3.4. Alunos formados	0	0	0	0		0		60	90	150
1.3.5. Nº de salas de aula	0	0	0	4		6		8	10	10
1.4. DOUTORADO										
1.4.1. Cursos ofertados	0	0	0	0		0		0	4	4

ESTRATÉGIAS INSTITUCIONAIS: Projeções da UNILA para o período de 2013-2017

VARIÁVEIS	Atual (2011)	2012	2013	1º sem/2014	2º sem/2014	1º sem/2015	2º sem/2015	2016	2017	total
1.4.2. Vagas ofertadas (10/curso)	0	0	0	0		0		0	40	40
1.4.3. Alunos matriculados	0	0	0	0		0		0	40	40
1.4.4. Alunos formados	0	0	0	0		0		0	0	0
1.4.5. Nº de salas de aula	0	0	0	0		0		0	4	4
2. Nº DE PROFESSORES	86	136	136	236		236		283	383	383
ILAACH	0	0	42	73		73		88	119	119
2.1. MESTRES	0	0	8	15		15		18	24	24
2.2. DOUTORES	0	0	34	59		59		70	95	
2.3. Nº TAE's ILAACH	0	0								
ILAESP	0	0	30	52		52		62	84	146
2.4. MESTRES	0	0	6	10		10		12	17	17
2.5. DOUTORES	0	0	24	42		42		50	67	67
2.6. Nº TAE's ILAESP	0	0								
ILATIT	0	0	22	38		38		45	61	61
2.7. MESTRES	0	0	4	8		8		9	12	
2.8. DOUTORES	0	0	18	30		30		36	49	49
2.9. Nº TAE's ILATIT	0	0								
ILACVN	0	0	42	73		73		88	119	119
2.10. MESTRES	0	0	8	15		15		18	24	24
2.11. DOUTORES	0	0	34	59		59		70	95	95
2.12. Nº TAE's ILACVN	0	0								
3. Nº DE TAEs – FORA DOS INSTITUTOS	68	154	344	464		514		539	564	564
3.1. TAE – Classe D	24	59	169	259		299		314	329	329
3.2. TAE – Classe E	44	95	175	205		215		225	235	235
3.3. TERCEIRIZADOS	63	60	61	72	0	78	0	98	138	138

ESTRATÉGIAS INSTITUCIONAIS: Projeções da UNILA para o período de 2013-2017

VARIÁVEIS	Atual (2011)	2012	2013	1º sem/2014	2º sem/2014	1º sem/2015	2º sem/2015	2016	2017	total
3.3.1. Terceirizados	63	60	61	72		78		98	138	138
										0
4. INFRAESTRUTURA – CAMPUS										
4.1. Nº de salas de aula necessárias c/ línguas	23	40	32	51		67		71	81	81
4.2. Nº de salas de aula construídas	0	0	0	0	68	68	137	137	137	137
4.2.1. Nº de salas de aula disponíveis atualmente		39	39							0
4.3. Nº de alunos atendidos pelas salas de aula ao mesmo tempo	0	0	0	2.591	2.591	5.282	5.282	5.282	5.282	5.282
4.3.1 – Total de alunos em laboratórios								1.885	1.885	1.885
4.3.2 – Total de vagas em salas reunião						294	370	432	432	432
4.3.3 – Total de vagas em salas estudos/tutoria							118	118	118	118
4.3.4 – Total de vagas em auditórios				260	260	260	520	1.434	1.434	1.434
4.3.5 – Total de vagas em salas videoconferência								100	100	100
4.3.6 – Total de alunos em salas + Flutuantes				2.851	2.851	5.836	6.290	9.251	9.251	9.251
4.4. Nº de Laboratórios	0	0	0	4		4		81	81	81
4.5. Nº de salas de professores	0	0	38	0	75	114	124	332	332	332
4.6. Nº de professores atendidos	0	0	149	0	135	208	218	668	668	135
4.7. Nº de salas administrativas	0	0	0	1	1	111	111	182	182	1

ESTRATÉGIAS INSTITUCIONAIS: Projeções da UNILA para o período de 2013-2017

VARIÁVEIS	Atual (2011)	2012	2013	1º sem/2014	2º sem/2014	1º sem/2015	2º sem/2015	2016	2017	total
4.7.1 Salas Multiusos (estudos / tutoria)							15	34	34	0
4.7.2 Salas reunião						9	11	25	25	0
4.7.3 auditórios				2	2	2	4	13	13	13
4.7.4 Salas videoconferência								2	2	2
4.8. N° de TAEs e gestores atendidos	0	0	0	10	10	313	313	528	528	528
4.9. Vagas em estacionamento	0	0	0	3.288		3.288		3.288	3.288	3.288
4.10. Acervo Bibliográfico – livros	4.353	5.334	7.890							
4.11. N° de refeições - RU			0	1.812		5.000		5.000	5.000	0
4.12. Construção do Campus – 1ª etapa		Última atualização	% Executado	% a executar						
Totais			23,31%	60,54%	16,15%					100,00%
4.12.1 Edifício Central		09/08/2013	24,94%	37,53%	37,53%					100,00%
4.12.2 Geral		09/08/2013	45,24%	54,76%						100,00%
4.12.3 Prédio de Aulas		09/08/2013	15,55%	84,45%						100,00%
4.12.4 Restaurante		09/08/2013	13,15%	86,85%						100,00%
4.12.5 Central de Utilidades		09/08/2013	21,92%	39,04%	39,04%					100,00%
4.12.6 Galeria Técnica		09/08/2013	44,60%	27,70%	27,70%					100,00%
4.13. Construção do Campus – 2ª etapa – Período de Execução										
4.13.1 Prédio de Laboratórios										
4.13.2 Término do Prédio de Aulas										
4.13.3 Biblioteca										

ESTRATÉGIAS INSTITUCIONAIS: Projeções da UNILA para o período de 2013-2017

VARIÁVEIS	Atual (2011)	2012	2013	1º sem/2014	2º sem/2014	1º sem/2015	2º sem/2015	2016	2017	total
4.14. Término do Edifício Central (3ª Etapa)										
5. OUTRAS OBRAS										
5.1. Construção de Moradia Estudantil										

Objetivos Institucionais: Projeção de CURSOS DE GRADUAÇÃO para o período de 2013-2017

	VARIÁVEIS		Atual (2011)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	total
1	Ciências Biológicas	Alunos Matriculados	54	102	77	127	177	185	200	
		Alunos Formados					42	35		77
2	Ciências Econômicas	Alunos Matriculados	66	109	92	142	131	150	200	
		Alunos Formados				61	31		50	142
3	Ciência Política e Social	Alunos Matriculados	59	103	80	130	129	150	200	
		Alunos Formados				51	29		50	130
4	Engenharia Civil de Infraestrutura	Alunos Matriculados	69	119	112	162	212	199	200	
		Alunos Formados					63	49		112
5	Relações Internacionais	Alunos Matriculados	66	116	95	145	138	150	200	
		Alunos Formados				57	38		50	145
6	Engenharia de Energias Renováveis	Alunos Matriculados	57	109	95	145	195	193	200	
		Alunos Formados					52	43		95
7	Letras	Alunos Matriculados	23	62	38	88	122	150	200	
		Alunos Formados				16	22		50	88
8	História	Alunos Matriculados	19	71	48	98	132	150	200	
		Alunos Formados				16	32		50	98
9	Geografia	Alunos Matriculados	22	67	39	89	125	150	200	
		Alunos Formados				14	25		50	89

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Projeção de CURSOS DE GRADUAÇÃO para o período de 2013-2017

VARIÁVEIS		Atual (2011)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	total	
10	Desenvolvimento Rural e Segurança Alimentar	Alunos Matriculados	29	74	57	107	131	150	200	
		Alunos Formados				26	31		50	107
11	Antropologia	Alunos Matriculados	19	64	52	102	134	150	200	
		Alunos Formados				18	34		50	102
12	Ciências da Natureza	Alunos Matriculados	14	45	31	81	120	150	200	
		Alunos Formados				11	20		50	81
13	Cinema	Alunos Matriculados		40	38	88	138	150	200	
		Alunos Formados					38		50	88
14	Arquitetura	Alunos Matriculados		49	44	74	104	134	120	
		Alunos Formados						44	0	44
15	Música	Alunos Matriculados		23	21	46	71	75	100	
		Alunos Formados					21		25	46
16	Saúde Coletiva	Alunos Matriculados		26	18	68	118	150	200	
		Alunos Formados					18		50	68
17	Curso XXXXX	Alunos Matriculados					50	100	150	
		Alunos Formados								0
18	Curso XXXXX	Alunos Matriculados					50	100	150	
		Alunos Formados								0

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Projeção de CURSOS DE GRADUAÇÃO para o período de 2013-2017

VARIÁVEIS		Atual (2011)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	total
19	Curso Medicina	Alunos Matriculados				60	120	180	
		Alunos Formados							0
20	Curso XXXXX	Alunos Matriculados				50	100	150	
		Alunos Formados							0
21	Curso XXXX	Alunos Matriculados				50	100	150	
		Alunos Formados							0
22	Curso XXXXX	Alunos Matriculados				50	100	150	
		Alunos Formados							0
23	Curso XXXX	Alunos Matriculados				50	100	150	
		Alunos Formados							0
24	Curso XXXX	Alunos Matriculados				50	100	150	
		Alunos Formados							0
25	Curso XXXX	Alunos Matriculados				50	100	150	
		Alunos Formados							0
26	Curso XXXX	Alunos Matriculados				50	100	150	
		Alunos Formados							0
27	Curso XXXX	Alunos Matriculados				50	100	150	
		Alunos Formados							0

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Projeção de CURSOS DE GRADUAÇÃO para o período de 2013-2017

VARIÁVEIS		Atual (2011)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	total
28	Curso XXXX	Alunos Matriculados				50	100	150	
		Alunos Formados							0
29	Curso XXXX	Alunos Matriculados				50	100	150	
		Alunos Formados							0
30	Curso XXXX	Alunos Matriculados				50	100	150	
		Alunos Formados							0
31	Curso XXXX	Alunos Matriculados				50	100	150	
		Alunos Formados							0
TOTAL DE ALUNOS MATRICULADOS		497	1.179	937	1.692	2.937	3.956	5.300	5.300
TOTAL DE ALUNOS FORMADOS		0	0	0	270	496	171	575	1.512
Nº CURSOS		19	23	16	16	31	31	31	31
Nº SALAS DE AULA		18	34	27	40	51	56	58	58
Nº SALAS DE AULA com LÍNGUAS		21	39	32	45	57	57	59	59

ESTRATÉGIAS E PLANO DE AÇÃO - PROGRAD – 2013								
Objetivos Estratégicos	Objetivos Específicos	Ações Estratégicas	Responsável	Período Execução	Método/Como	Por que	Crédito Orçame ntário	Sit.(*)
Formar pessoas para contribuir na integração latino-americana por meio de soluções democráticas em prol da construção de sociedades justas e solidárias.	Desenvolver processos de aprendizagem interdisciplinares para que a realidade latino-americana possa ser compreendida.	Elaborar e revisar os PPCs, até 2015, mediante diálogos interdisciplinares, envolvendo permanentemente os NDEs.	PROGRAD	2013 a 2015	Atividades didático-Pedagógicas	Atender à finalidade Institucional		2
	Mediar a construção de conhecimentos específicos, necessários a cada campo profissional, com o propósito de auxiliar o desenvolvimento da cidadania nos países da América Latina.	Fomentar a partir de 2013 o desenvolvimento de projetos que sejam, simultaneamente, de pesquisa e extensão, em temáticas relevantes para a América Latina e Caribe de cada área.	PROGRAD	2013 a 2017	Atividades didático-Pedagógicas	Atender à finalidade Institucional		2
		(1) não iniciada						
(*) Situação da ação:		(2) dentro do prazo ou em andamento						
		(3) concluída						
		(4) atrasada						

AÇÕES ESTRATÉGICAS – PROGRAD – 2013	
AÇÃO 1:	Elaborar e revisar os PPCs, até 2015, mediante diálogos interdisciplinares, envolvendo permanentemente os NDEs.
Descrição:	Os cursos ofertados, nas formas de bacharelado ou licenciatura, propiciarão a reflexão crítica sobre o mundo e a realidade latino-americana e caribenha, o desenvolvimento de habilidades e a oportunidade de contribuir com soluções para a superação das intolerâncias, das discriminações e das injustiças que marcam a história da região.
Barreiras a superar:	Romper com a cultura da divisão estanque do conhecimento.
Responsável principal:	PROGRAD
Co-responsáveis:	
Recursos necessários:	Docentes capacitados e afinizados com os propósitos institucionais.
AÇÃO 2	Fomentar a partir de 2013 o desenvolvimento de projetos que sejam, simultaneamente, de pesquisa e extensão, em temáticas relevantes para a América Latina e Caribe de cada área.
Descrição:	Aprimorar o debate sobre a interdisciplinaridade por meio de cursos, seminários, colóquios e oficinas envolvendo os núcleos docentes estruturantes responsáveis pela elaboração e acompanhamento dos Projetos Pedagógicos de Curso e os demais componentes da comunidade docente;
Barreiras a superar:	Ultrapassar nas práticas pedagógicas a dicotomia entre ensino, pesquisa e extensão, mantendo diálogos interdisciplinares.
Responsável principal:	PROGRAD
Co-responsáveis:	
Recursos necessários:	Docentes capacitados e afinizados com os propósitos institucionais.

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA – UNILA

Ação Orçamentária	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Empenhado	Liquidado	% Empenhado/Dotação Atualizada	% Liquidado/Empenhado
PAGAMENTO DE APOSENTADORIAS E PENSOES - SERVIDORES CIVIS - NO ESTADO DO PARANA						
CONTRIBUICAO A ENTIDADES NACIONAIS REPRESENTATIVAS DE EDUCACAO E ENSINO - NO ESTADO DO PARANA						
CONTRIBUICAO DA UNIAO, DE SUAS AUTARQUIAS E FUNDACOES PARA O CUSTEIO DO REGIME DE PREVIDENCIA DOS SERVIDORES PUBLICOS FEDERAIS - NACIONAL						
CAPACITACAO DE SERVIDORES PUBLICOS FEDERAIS EM PROCESSO DE QUALIFICACAO E REQUALIFICACAO - NO ESTADO DO PARANA						
ASSISTENCIA MEDICA E ODONTOLOGICA AOS SERVIDORES CIVIS, EMPREGADOS, MILITARES E SEUS DEPENDENTES - NO ESTADO DO PARANA						
AUXILIO-ALIMENTACAO AOS SERVIDORES CIVIS, EMPREGADOS EMILITARES - NO ESTADO DO PARANA						
AUXILIO-TRANSPORTE AOS SERVIDORES CIVIS, EMPREGADOS E MILITARES - NO ESTADO DO PARANA						
IMPLANTACAO DA UNIVERSIDADE FEDERAL DA INTEGRACAO LATINO-AMERICANA - UNILA - NO ESTADO DO PARANA						
FOMENTO AS ACOES DE GRADUACAO, POS-GRADUACAO, ENSINO, PESQUISA E EXTENSAO - NO ESTADO DO PARANA						
FUNCIONAMENTO DE INSTITUICOES FEDERAIS DE ENSINO SUPERIOR - NO ESTADO DO PARANA						
ASSISTENCIA AO ESTUDANTE DE ENSINO SUPERIOR - NO ESTADO DO PARANA						
PAGAMENTO DE PESSOAL ATIVO DA UNIAO - NO ESTADO DO PARANA						
ASSISTENCIA PRE-ESCOLAR AOS DEPENDENTES DOS SERVIDORESCIVIS, EMPREGADOS E MILITARES - NO ESTADO DO PARANA						

APOIO A CAPACITACAO E FORMACAO INICIAL E CONTINUADA DE PROFESSORES, PROFISSIONAIS, FUNCIONARIOS E GESTORES PARA A EDUCACAO BASICA - NO ESTADO DO PARANA						
CUMPRIMENTO DE SENTENCA JUDICIAL TRANSITADA EM JULGADO(PRECATORIOS) - NO ESTADO DO PARANA						
CONTRIBUICAO DA UNIAO, DE SUAS AUTARQUIAS E FUNDACOES PARA O CUSTEIO DO REGIME DE PREVIDENCIA DOS SERVIDORES PUBLICOS FEDERAIS DECORRENTE DO PAGAMENTO DE PRECATORIOS E REQUISICOES DE PEQUENO VALOR - NO ESTADO DO PARANA						
Total						
Fonte: Siafi Gerencial –17/09/2013						

C R O N O G R A M A – P R O G R A D – 2 0 1 3														
AÇÃO	ATIVIDADE	Mês						Semestre		Ano				
		1	2	3	4	5	6	1	2	13	14	15	16	17
		1	Elaborar e revisar os PPCs, até 2015, mediante diálogos interdisciplinares, envolvendo permanentemente os NDEs.		■		■		■	■	■	■	■	■
2	Fomentar a partir de 2013 o desenvolvimento de projetos que sejam, simultaneamente, de pesquisa e extensão, em temáticas relevantes para a América Latina e Caribe de cada área.			■			■	■	■	■	■	■	■	■

EXEMPLO - ACOMPANHAMENTO E CONTROLE – AÇÕES DE CAPACITAÇÃO – PROGEPE					
Data	Movimento	Detalhes	Usuário	Documento	Valor
10/04/13	Alocação para Centro de Custo	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		99	R\$ 750,00
17/04/13	Alocação para Centro de Custo	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		106	R\$ 22.000,00
19/04/13	Empenho	EVENTOS E SERVICOS		800122	R\$ 22.000,00
SERVICO DE SELECAO E TREINAMENTO - CURSO IN COMPANY SOBRE LICITAÇÃO DE OBRAS E SERVICOS DE ENGENHARIA					
24/04/13	Alocação para Centro de Custo	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		112	R\$ 1.190,00
29/04/13	Alocação para Centro de Custo	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		116	R\$ 11.920,00
03/05/13	Alocação para Centro de Custo	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		121	R\$ 2.200,00
03/05/13	Alocação para Centro de Custo	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		122	R\$ 5.780,00
06/05/13	Empenho	CAPACITACAO E TREINAMENTO -		800130	R\$ 11.920,00
SERVICOS DE SELECAO E TREINAMENTO - INSCRICAO DE SERVIDORES					
10/05/13	Alocação para Centro de Custo	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		129	R\$ 550,00
22/05/13	Alocação para Centro de Custo	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		136	R\$ 1.160,00
22/05/13	Alocação para Centro de Custo	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		137	R\$ 700,00
24/05/13	Alocação para Centro de Custo	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		139	R\$ 8.100,00
29/05/13	Anulação de Alocação para Centro de Custo	CUSTEIO (339000)		122	R\$ 5.780,00
Cancelamento de Declaração de Disponibilidade Orçamentária nº 02/2013. De 29/05/2013.					
04/06/13	Alocação para Centro de Custo	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		145	R\$ 1.020,00
04/06/13	Anulação de Alocação para Centro de Custo	CUSTEIO (339000)		136	R\$ 1.160,00
Cancelamento de Declaração de Disponibilidade Orçamentária nº 03/2013, de 05/06/2013.					
11/06/13	Empenho	TREINAMENTOS PROFISSIONAIS		800164	R\$ 1.020,00
SERVICO DE SELECAO E TREINAMENTO INSCRICAO DAS SEVIDORAS					
25/06/13	Alocação para Centro de Custo	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		160	R\$ 650,00
25/06/13	Empenho	SISTEMAS DE INFORMÁTICA		800180	R\$ 1.094,80
SERVICOS DE SELECAO E TREINAMENTO - INSCRICAO DO SERVIDOR					
26/06/13	Alocação para Centro de Custo	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		164	R\$ 2.590,00
28/06/13	Alocação para Centro de Custo	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		165	R\$ 1.656,00
02/07/13	Empenho	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		800196	R\$ 450,00
SERVICOS DE SELECAO E TREINAMENTO - INCRICAO DA SERVIDORA					

19/07/13	Empenho	WORLD CONGRESS		800205	RS 1.656,00
INSCRIÇÃO DA SERVIDORA 7º CONGRESSO MUNDIAL DE TERAPIAS COGNITIVAS E COMPORTAMENTAIS					
22/07/13	Alocação para Centro de Custo	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		187	RS 3.980,00
31/07/13	Empenho	SERVIÇO DE ENSINO E PESQUISA EM SERVIÇO SOCIAL		800221	RS 660,00
SERVICOS DE SELECAO E TREINAMENTO - INSCRICAO DA SERVIDORA					
01/08/13	Empenho	EMPREENDEMENTOS		800226	RS 650,00
SERVICOS DE SELECAO E TREINAMENTO - INSCRICAO DA SERVIDORA					
02/08/13	Alocação para Centro de Custo	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		195	RS 1.800,00
09/08/13	Empenho	CONSULTORIA E TREINAMENTO		800237	RS 3.980,00
INSCRICAO DAS SERVIDORAS					
09/08/13	Alocação para Centro de Custo	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		198	RS 229,69
13/08/13	Empenho	CURSOS E EVENTOS		800242	RS 8.100,00
INSCRICAO DO SERVIDOR					
19/08/13	Anulação de Empenho			800247	RS 1.656,00
INSCRICAO DA SERVIDORA NO 7º CONGRESSO MUNDIAL DE TERAPIAS COGNITIVAS E COMPORTAMENTAIS DE 22 A 25 DE JULHO DE 2013 - ANULACAO TOTAL DO SALDO DA NE					
29/08/13	Alocação para Centro de Custo	SERV. PESSOA JURÍDICA (339039)		210	RS 5.380,00
Totais					
Total Distribuído:					RS 64.715,69
Total Empenhado:					RS 49.874,80
Total Bloqueado:					RS 0,00
Total Transferido:					RS 0,00
Total Recebido:					RS 0,00
Total de Entrada de Remanejamento:					RS 0,00
Total de Saída de Remanejamento:					RS 0,00