

**REUNIÃO DOS GRUPOS TEMÁTICOS DE PLANEJAMENTO E
AVALIAÇÃO**

Porto Seguro/BA, 10 de novembro de 2016

Pauta

- 1. Apresentação do andamento das atividades e
recomposição dos Grupos Temáticos**
- 2. Novos Temas**
- 3. Recomposição da Coordenação da Comissão**

Presentes:

1. Acelino G. Da Silva (UFRGS)
2. Alda Maria Sanches (UFABC)
3. Allan (UNIFAP)
4. Álvaro Fabiano (UFGRSA)
5. Ana Flávia de Moraes (UFAM)
6. Anilton (UFES)
7. Braulio Bueno (UNIFEI)
8. Caetano (UNILA)
9. Carolina Guimarães (UFRPE)
10. Clodoaldo dos Santos (UFOPA)
11. Daylon Gomes de Moraes (UFT)
12. Dirceu Morais (UFRR)
13. Eduardo Erasmo (UFT)
14. Helio Henkin (UFRGS)
15. Jailson dos Santos (UFRJ)
16. Jailton G. Francisco (UFF)
17. Jaqueline Costa (UFGD)
18. Joeder Soares (UFSM)
19. Katia Maria Silva (UNB)
20. Loreine (UNIRIO)
21. Luciana Magalhães (UNB)
22. Luis Hamilton (UNIPAMPA)
23. Maria de Fátima Rocha (UFMA)
24. Maria Leonor Veiga Faria (UFF)
25. Michele Duarte (UFT)
26. Moacir Franco Oliveira (UFERSA)

- 27.Osório (UFPel)
- 28.Raquel Borges(UFPA)
- 29.Rosalvo Ferreira Santos (UFS)
- 30.Sergio da Costa Ferreira (UNB)
- 31.Tereza Cristina Carneiro (UFES)
- 32.Thiago José Galvão (UFPE)
- 33.Valdomiro Neves Lima (UFRRJ)
- 34.Vladimir Fey (UFSC)

1. Apresentação do andamento das atividades dos Grupos Temáticos

1.1 GT Indicadores

GT: Allan (UNIFAP), Beth (UFMT), Jailton (UFF), José Marcio (UFF), Luiz Maia (UFRPE), Osório (UFPel), Marco Antônio (UFSCar), Maria Leonor (UFF), Mariomar (UFAM), Marize (UFMS), Raquel (UFPA), Valdomiro (UFRRJ),

Objetivo: produzir e disponibilizar um conjunto aberto de indicadores para uso, aperfeiçoamento e ampliação por parte dos gestores.

Coord.: Osório

Apoio: Zé Marcio

Estágio: concluído

1.2 Gestão de processos

GT – Caetano (UNILA), Ana Flávia (UFAM), Jorge Dantas (UFRN), Luciana Couto (UNB), Luiz Maia (UFRPE), Frank (UFSM), Rosária (UFBA), Allan (UNIFAP), Isabel Cristina (UNIFESP), Mozart (FURG), Charles (UFFS), André (UFPI), Marize (UFMS); Acelino (UFRGS); Luis Hamilton (UNIPAMPA), Eduardo (UFJF)

Justificativa

As IFES no Brasil têm reconhecido a necessidade de redesenharem seus processos organizacionais com vistas a alcançarem diferentes objetivos, merecendo destaque: (i) maior eficiência nas atividades administrativas, buscando eliminar o retrabalho; (ii) maior efetividade nas atividades finalísticas;

(iii) melhor aproveitamento de oportunidades provenientes de mudanças nas TICs (tecnologias da informação e comunicação); (iv) melhor tratamento de riscos, em particular aos associados ao subdimensionamento e à alta rotatividade no quadro de servidores – ao facilitar o treinamento e a capacitação dos servidores recém-empossados; e (v) desburocratização, maior transparência e melhor desempenho organizacional, como um todo. Os frutos desses esforços locais/regionais podem ser multiplicados através de uma articulação nacional, coordenada pela Comissão de Planejamento e Avaliação do FORPLAD.

2-Objetivos

2.1-Geral: Apoio mútuo e Compartilhamento de Aprendizagens Organizacionais entre as IFES;

2.2-Específicos:

- Sondagem sobre a percepção dos gestores sobre maturidade de processos;
- Elaboração de estudos de caso, revelando as diferentes estratégias adotadas, além dos obstáculos passados e futuros;
- Formação de um repositório de documentos de suporte (termos de referência para contratação de consultorias, projetos internos de levantamento diagnóstico, manuais, POPs, fichas descritivas de atividades, representações gráficas e documentação de processos revistos/aperfeiçoados, entre outros);

Coord.: Allan

Apoio: Raquel

Estágio: Elaboração do estudo a partir das Pró-Reitorias de Administração e Planejamento

Prazo para conclusão: 2º FORPLAD 2017

1.3 Relação Universidade-sociedade, com foco na institucionalização do processo de identificação e acolhimento de demandas sociais pela IFES

GT – Jaqueline (UFGD), Anilton (UFES), Emanuel (UFRN), Mozart (FURG), Loreine (UNIRIO), Vladimir (UFSC), Flávio (UFAL), Paulo Adriano (UTFPR), Otacílio (UNIR), Flávio (UFAL), Bráulio (UNIFEI)

Objetivo: A abordar as formas de identificação e acolhimento das demandas das sociedade pelas IFES.

O estudo pretende apontar alternativas para institucionalizar o acolhimento das demandas pela sociedade de cursos e projetos.

O estudo envolve a identificação de políticas e de estruturas institucionais voltadas para esse acolhimento.

Coord.: Vladimir

Apoio: Anilton

Estágio: elaboração da proposta metodológica

Prazo: Primeiro Fórum de 2017

1.4 Modelo de integração entre planejamento e orçamento

GT: Caetano (UNILA), Frank (UFSM), José Francisco (UFU), Catia (UNB), Marli/Weider (UFT), Paulo Adriano (UTFPR), UFES, UFV, UFMS, Edson (CGTIC), Acelino (UFRGS), Eduardo (UFT)

Objetivo: desenvolver sistema informatizado que articule planejamento e orçamento, a partir do PDI.

Perspectiva:

Sistema em fase final de desenvolvimento do software. Os estágios evolutivos do trabalho vem sendo apresentados nos últimos Fóruns.

Coord.: Caetano

Apoio: Mariomar

Estágio: em fase de conclusão (90% concluído).

Prazo: Dez/2016 a jan/2017

1.5 Avaliação como instrumento de planejamento.

GT – Junia /Pedro (UNB), José Francisco (UFU), Marcos Miranda (UNIRIO), Roberto (UFRRJ), Fernando (UFVJM), Rosangela (UFG), José Mascarenhas (UFRB), Rosalvo (UFS), Osório (UFPEL), Paulo Adriano (UTFPR) e Maria Odette (UFPR), Dirceu (UFRR), Alda Maria (UFABC), Carolina (UFRPE).

Objetivo: buscar experiências, refletir e propor alternativas para que planejamento e avaliação sejam práticas institucionalizadas e indissociáveis nas IFES.

Andamento dos trabalhos: efetuado diálogo entre os GTs, Avaliação como instrumento de planejamento; Análise da estrutura organizacional dos setores de avaliação e planejamento; e Modelo de integração entre planejamento e orçamento, com vistas a se definir uma proposta que inclua no FORPDI a avaliação e os indicadores, de forma a contemplar planejamento, avaliação e orçamento em um só sistema, facilitando a integração desses elementos nas práticas institucionais. No módulo avaliação (gestor) do FORPDI foram contempladas algumas sugestões dos grupos.

Está em estudo a possibilidade de construir um módulo para a CPA avaliar a execução do PDI, como também, em nova etapa, contemplar a gestão de riscos.

Estágio: Aguardando direcionamento para a montagem da equipe técnica.

Coord.: Mariomar

Apoio: Emanuel

Prazo: a definir

1.6 Análise da estrutura organizacional dos setores de avaliação e planejamento

GT: Beth (UFMT), Alda (UFABC), Geci (UFG), Maia (UFRPE), José Mascarenhas (UFRB) e Osório (UFPEl)

Objetivo: identificar as diferentes configurações organizacionais para o desenvolvimento das atividades de planejamento e avaliação e as conexões entre elas.

Além disso pretende-se identificar as concepções de planejamento e avaliação adotadas, os papéis dos órgãos responsáveis por essas atividades e suas hierarquias na estrutura organizacional que integra.

Coord.: Geci (UFG)

Estágio: Concluído – apresentado FORPLAD VITÓRIA

1.7 GT Taxa de sucesso, evasão e retenção

GT: Zé Marcio (UFF), Emanuel (UFRN), Loreine (UNIRIO), Alexandre Severino Pereira (UFES), Jaime Souza Salles Junior (UFES), Pedro (UFG), Bráulio (UNIFEI), Roberto Gambine (UFRJ), Franklin (UFSB), Isabel Cristina (UNIFESP), Thiago (UFPE), José Marcarenhas (UFRB), Jailson (UFRJ)

Objetivo: identificar e analisar questões relevantes para o desenvolvimento das Universidade.

Orientação: que se trabalhe focando os compromissos das universidade com a sociedade, dialogando com FOGRAD (via Coordenação do FORPLAD) e oferecendo subsídios para uma reflexão sobre a matriz.

O trabalho está concluído e disponibilizado na página <http://www.uff.br/?q=br/evasao>. **(apresentado no Fórum de Vitória)**

Neste Fórum foi de definido que o trabalho será retomado para verificar e solucionar algumas inconsistências verificadas.

O GT também assumiu a tarefa de verificar e analisar eventual correlação entre a taxa de sucesso, evasão e retenção com a qualidade dos cursos de graduação.

Coord.: Bráulio

Apoio: Zé Marcio

Prazo: Primeiro Fórum de 2017

1.8 GT Gestão de Riscos

GT : Rejane Santos (UFRRJ), Alex Fraga (UFGD), Pedro Paulo Santiago (UFES), Wanise Lins (UNIRIO), Osório (UFPEL), Mariomar (UFAM), Jailton (UFF), Teresa (UFES), Dirceu (UFRR), Luiz Hamilton (UNIPAMPA), Frank (UFSM)

Estágio : GT deverá apresentar contribuição até o dia 15 de dezembro de 2016, dado que o prazo para as IFES implementarem política de Gestão de Riscos é maio de 2017.

O trabalho deverá ser partilhado com a Comissão de Administração

Coord.: Osório

Apoio: Mariomar

Prazo: 15 de dezembro de 2016

2. Novos temas para novos GTs

Foi sugerido a possibilidade de se trabalhar o tema GESTÃO DE CUSTOS em conjunto com Comissão de Administração. O tema foi remetido para análise de Coordenação do Fórum.

3. Recomposição da Coordenação da Comissão

Dado o final do mandato de atual gestão da UFPel, em janeiro de 2017), e a conseqüente encerramento da participação do atual Coordenador de Comissão de Planejamento e Avaliação, foi sugerida e referendada pelo GT, para ser submetida à consideração do Plenária, a seguinte composição da Coordenação:

Coordenadora: Mariomar, (UFAM)

Vice-Coordenador: Caetano (UNILA)

Adjuntos: Geci (UFG) Anilton (UFES)

Relator: Osório