IFES FORPLAD
FÓRUM NACIONAL DE PRÓ-REITORES
DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO
I REUNIÃO 2019
3 A 5 DE ABRIL
UNIVERSIDADE FEDERAL
DE MINAS GERAIS
REALIZAÇÃO
FORPLAD
PRA
PROPLAN
UFMG

Memória da Reunião Belo Horizonte/MG

1ª Reunião Ordinária do FORPLAD em 2019

03, 04 e 05 de abril de 2019

Belo Horizonte/MG

Organizadora: Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG)

DIA 03.04.2019 - Manhã

10h00 – 12h00
Oficina: Gestão de bens imóveis - Avaliação imobiliária e Normas Técnicas.
Ministrante: Valéria Martins Salgado – Engenheira Civil.
Local: Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG). Auditório da Reitoria – Térreo.

DIA 03.04.2019 - Tarde

Local: Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG). Auditório da Reitoria – Térreo.

14h00 - 14h30 – Credenciamento.

14h30 - 15h30 – Abertura e Apresentação Institucional.

Compuseram a mesa os professores Sandra Regina Goulart Almeida – Reitora da UFMG, Alessandro Fernandes Moreira – Vice-reitor da UFMG, Thiago José Galvão das Neves – Coordenador Nacional do FORPLAD, Inessa Laura Salomão – Coordenadora da Regional Sudeste do FORPLAD em exercício, Mauricio Freire Garcia – Pró-reitor de Planejamento da UFMG e Ricardo Hallal Fakury – Pró-reitor de Administração da UFMG.

A Reitora Sandra Regina Goulart Almeida deu boas-vindas a todos, principalmente neste momento de novo governo. Facultou a palavra ao professor Mauricio Freire Garcia, à professora Inessa Laura Salomão e ao coordenador Thiago José Galvão das Neves. Todos deram boas-vindas aos presentes e o Coordenador Nacional do FORPLAD apresentou a programação do evento e declarou aberto o 1º Fórum Nacional do FORPLAD em 2019.

A Reitora Sandra Regina Goulart Almeida apresentou um filme institucional da UFMG, o qual retratou os números da IFES. Também apresentou um vídeo da Andifes sobre a defesa da Universidade Pública Brasileira. Sua fala foi sobre a defesa das Universidades Federais brasileiras, citando Darcy Ribeiro; na crença sobre a educação superior ser um bem social; o caráter público. No campo material há uma diminuição do financiamento da educação brasileira; deve haver reflexão sobre o planejamento; para sair da crise é necessário investir em inovação e tecnologia que provém das universidades. Pediu a união das IFES em mostrar o que somos.

15h30 - 16h00 - Apresentação do Coral de Trombones da UFMG.

16h05 – 16h45 - Painel 1: Boas práticas na UFMG.

I – Projeto Oásis: um modelo energético inovador para a UFMG.

Palestrante: Braz de Jesus Cardoso Filho – Professor do Departamento de Engenharia Elétrica da Escola de Engenharia da UFMG.

O palestrante apresentou o projeto Oásis, informando que ele nasceu em 2017 com o objetivo de reduzir, em 20%, o consumo de energia elétrica da UFMG. O professor esclareceu que o projeto foi realizado em parceria com a CEMIG, explicou como as usinas de eficiência energética funcionam e comunicou que a aplicação de turbinas a gás está sendo estudada para implementação na UFMG. Após a apresentação, os participantes puderam fazer perguntas ao professor.

17h00 – 17h40 - Painel 1 - Continuação.

II – A Matriz de Distribuição de docentes da UFMG.

Palestrante: Profa. Juliana Torres de Miranda – Presidente da Comissão Permanente de Pessoal Docente.

A Professora Juliana Torres de Miranda falou sobre a vacância dos cargos vagos e em estabelecer uma política e critérios de alocação de vagas. A partir de 2009, a UFMG retirou a distribuição de cargos do banco de perdas dos departamentos para alocá-los por meio da matriz de distribuição de docentes. A palestrante mostrou as planilhas que apresentam a alocação de vagas da UFMG com base na matriz. Em seguida a explanação, ficou disponível para o questionamento dos participantes.

17h40 – 18h20 - Painel 1 – Continuação.

III – Desastre na Bacia do Rio Doce e Brumadinho: o caso do Programa Participa UFMG.

Palestrante: Profa. Cláudia Mayorga – Pró-Reitora de Extensão da UFMG.

A palestrante falou a respeito do que a universidade precisou fazer sobre os desastres que ocorreram: visita às localidades, diálogo com os atores locais, articulação de saberes, ações de curto, médio e longo prazo. Informou alguns dos projetos que foram desenvolvidos, tais como o modelo de recuperação da paisagem dos locais atingidos. Os projetos envolveram 70 docentes e 254 discentes. Foram feitos programas de extensão e ações de atendimento à população animal. A professora informou que a falta de informação foi um dos maiores problemas a ser trabalhado pela UFMG. Em seguida a exposição, o espaço foi franqueado para perguntas dos participantes.

18h30 – 19h00 - Apresentação do Grupo Sarandeiros.

DIA 04.04.2019 - manhã

Local: Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG). Auditório da Reitoria – Térreo.

08h15 – 10h45 – Painel 2 - O novo marco legal da Ciência, Tecnologia e Inovação: o impacto nas IFES e o papel das Fundações de Apoio.

Palestrantes: Fernando Peregrino – Presidente do Conselho Nacional das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior e de Pesquisa Científica e Tecnológica (CONFIES). Alfredo Gontijo de Oliveira – Presidente da Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa (FUNDEP – UFMG). Gilberto Medeiros Ribeiro – Diretor da Coordenadoria de Transferência e Inovação Tecnológica (CTIT) da UFMG.

Fernando Peregrino – Presidente do Conselho Nacional das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior e de Pesquisa Científica e Tecnológica (CONFIES).

O professor começou a palestra falando sobre a proximidade com a CGU e fez a apresentação do CONFIES. Explicou o marco legal na tríplice hélice - Governo, Universidade e Sociedade - mediada pelas Interfaces (incluindo as Fundações). Falou sobre as finalidades das fundações (Lei 8010/90). Mostrou os órgãos de controle que fiscalizam as fundações. Apresentou as bases do Marco Legal (Emenda constitucional 85/2015, Lei 13.243/2016 e Decreto do Marco 9.283/2018). Tópicos selecionados na palestra: API, ICT, DOA, TT, Cessão de Direitos, Política de inovação e o NIT. Exibiu como as fundações atuam de forma geral, sob as vistas dos órgãos de controle. Mostrou, ainda, a aprovação dos projetos pelos colegiados, em que 61% deles não são aprovados. Descreveu as imposições legais: novo acordão da transparência 1.178/2018 – IFES x Fundação. Por fim, demonstrou a pauta do CONFIES: luta contra burocracia na pesquisa, projeto rubrica única, fundos patrimoniais e termo de entendimento com CGU/MCTIC/MEC/ANDIFES/CONIF.

Alfredo Gontijo de Oliveira – Presidente da Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa (FUNDEP – UFMG).

O professor palestrante informou que o cenário mudou e que as fundações devem mudar para se tornar um elo importante na cadeia da CTI. Trouxe, em sua fala, a questão sobre como as fundações podem contribuir no marco de apoio. Apresentou a cadeia de Ciência e Inovação da FUNDEP. Mudou a formação da fundação removendo as hierarquias e com a promoção da auto-organização. Apresentou os direcionadores da fundação e a transformação da organização.

Gilberto Medeiros Ribeiro – Diretor da Coordenadoria de Transferência e Inovação Tecnológica (CTIT) da UFMG.

O professor palestrante iniciou sua fala mencionando a inovação em universidades. Apresentou 10 pontos para entender a propriedade intelectual: a transferência de tecnologia não vai tornar as universidades mais ricas; proporcionar aporte financeiro constante; gasta-se muito tempo para se construir uma carteira profissional (8 a 10 anos); gasta-se 2 décadas ou mais para impactar a economia local; entre outras. Exibiu a

realidade nos EUA. Expôs o diagnóstico de casos de sucesso sobre o processo de propriedade intelectual e o de transferência tecnológica. Por fim, mostrou quais são as lições e próximos passos na área, em termos legais, financeiro, negócio/estratégico e operacional/execução.

Depois das apresentações, a plenária pôde fazer perguntas aos palestrantes.

11h00 – 12h30 - Painel 3: *Business Intelligence* como ferramenta de apoio à tomada de decisão na gestão das IFES.

Palestrante: Edson Norberto Cáceres – Professor da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS).

A UFMS foi apresentada pelo palestrante em seus números e áreas. O palestrante expôs o conceito de *Business Intelligence (BI),* o qual agrega todas as informações da organização: TIC's, gestão e negócios. Há grandes quantidades de dados estruturados e também não estruturados. Mostrou como o *BI* ajuda a UFMS a localizar seu patrimônio. As ações estruturantes que garantiram as informações da IFES: sistema de agendamento do espaço físico; foi utilizado o Sigproj para todo e qualquer edital, pois o financiamento só acontece por edital, ou seja, começaram a integrar os sistemas; criaram o comitê de governança; entre outras ações. Também foram analisadas as ações organizacionais, mediante a uniformização da linguagem corporativa, mapeamento dos procedimentos administrativos, divisão de despesas, etc. A UFMS tem integrado os sistemas de agendamento de graduação e pós-graduação, de patrimônio, de pagamento de bolsas e auxílios e o de pessoal com o acadêmico, realizando os ajustes necessários. A UFMS digital observou a modelagem das bases para utilizar o *BI*, inseriu o *BI* na agenda de trabalho das pró-reitorias, validou as informações das pró-reitorias, permitiu o refinamento das consultas e a utilização de dados externos, entre outros. Chaves para o sucesso: compromisso da gestão, governança, divulgação das informações e da equipe.

DIA 04.04.2019 - tarde

Local: Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG). Auditório da Reitoria – Térreo.

14h00 – 15h15 - Painel 04: Relato da Coordenação Nacional e da Comissão de Modelos.

Palestrante: Thiago José Galvão das Neves.

O Coordenador Nacional do FORPLAD apresentou o novo pró-reitor presente no fórum. Quanto ao relato da Comissão de Modelos, o prof. Anílton Salles Garcia (UFES) esclareceu que devido a alteração da data da reunião que estava marcada com o MEC para o mês de fevereiro de 2019, na qual seriam discutidas as premissas e a metodologia para a distribuição de recursos provenientes da matriz orçamentária, a Comissão ficou impossibilitada de dar andamento em seus trabalhos.

O Coordenador Nacional do FORPLAD apresentou os informes e tratou sobre o Seminário ANDIFES "Comunicação Pública das Universidades Federais". Informou

sobre o Decreto que extinguiu cargos e da tabela que foi publicada das perdas. Também relatou os temas que foram discutidos na reunião da ANDIFES. Posteriormente, apresentou o vídeo relativo ao Aluno Equivalente, exibiu o cenário atual do orçamento das IFES e apresentou uma evolução histórica do orçamento das IFES para o período de 2013 a 2019. Expôs, por fim, o planejamento estratégico das Coordenações Regionais do FORPLAD.

15h30 – 17h00 - Painel 5: Validação do Sistema ForRisco.

Palestrantes: Representantes das 5 regionais que testaram o sistema. Regional Nordeste: Tiago Viana. Regional Norte: Huderson Melo. Regional Sul: Luís Hamilton. Regional Sudeste: Tânia Mara. Regional Centro-Oeste: Cristiane Stolte.

Equipe de Estruturação do ForRisco: Eduardo Gomes Salgado.

Apresentou o livro do ForRisco. A validação do Software se deu por sugestões, problemas, melhorias em avaliação e sugestões não acatadas.

Regional Nordeste: Tiago de Alencar Viana.

Apresentou as informações referentes às necessidades técnicas, comportamento da plataforma, dificuldades e sugestões.

Regional Norte: Huderson Alexandre Souza de Melo.

O palestrante apresentou a DIGEST, diretoria sob sua gestão na UFPA. Expôs, ainda, que durante a validação do sistema, encaminhou 22 relatos para a Equipe de Estruturação do ForRisco.

Regional Sul: Luís Hamilton Tarragô Pereira Júnior.

O professor apresentou a análise e as sugestões de melhorias da regional: dicionário de riscos, indicadores de desempenho e cronograma de ações de prevenção.

Regional Sudeste: Tânia Mara Francisco.

A UNIFESP seguiu as etapas propostas pela equipe de estruturação do ForRisco. Não conseguiram testar todos os itens de cadastros de riscos. Fez propostas para a melhoria do sistema, tais como o desvínculo do ForRisco do ForPDI para que as IFES possam ter a flexibilidade de utilizar os sistemas separadamente.

Regional Centro-Oeste: Vander Soares Matoso.

O professor Vander Soares Matoso – UFGD, seguiu os passos das instruções das etapas de validação. Lembra que sua importância será de acordo com a maturidade de cada IFES.

17h00 – 18h30 - Painel 6: Grupos temáticos de Administração e Planejamento.

Grupo Temático de Administração. Local: Auditório da Reitoria – Térreo. Tema: A concepção do projeto SIADS e a Portaria nº 385/2018. Palestrante: Rosilene Oliveira de Souza – Coordenadora de Informações de Custos da STN.

Em relação ao painel do SIADS apresentado pela palestrante Rosilene Oliveira de Souza, a Comissão de Administração elaborou relatório destacando os seguintes pontos: a-) Proposta de gestão eficiente para materiais e bens do governo federal; b-) Contexto, solução, *reuse* e normativos; c-) Ausência de sistema que tratava da gestão de bens móveis; d-) Contexto (falta de padronização, retrabalho, descontinuidade de solução e risco de não conformidade dos dados); e-) Necessidade de apoiar a formatação de uma solução para a gestão patrimonial; f-) Sistema que atenda normas do SISG, respostas ao SIC (Custos) e atendimento ao PCASP; g-) Porque usar? Integração ao SIAFI e SIASG; registro e cálculo automático da depreciação; inventário eletrônico em ambiente web (mobile); economia compartilhada (redução dos gastos) e geração de informações necessárias a toda decisão; h-) Como contratar? Tutorial na página do sistema; i-) A ideia de utilização do reuse (economia circular, fomenta a melhor utilização dos bens…); j-) Decretos 9.373 de 2018 e 9.739 de 2019; k-) Portaria 385 (MPDG) de 2018 a qual institui o SIADS como sistema estruturante; l-) Instrução normativa 11 de 2018, a qual regula o *reuse;* m-) Prazo para implementação - final de 2020 (autarquias e fundações); n-) 30 órgãos implantados, 10 em implantação e 18 ainda em contratação; o-) Contratação via STN, contrato direto com o SERPRO (balizador para valor de contratação são os itens que estão na base do órgão); p-) Comitê de governança composto por STN - gerir o ciclo de vida; SEGES regular a utilização e disponibilização e ME disciplinar adoção de solução tecnológica; q-) Proposta de oficina técnica com o intuito de integração das soluções já utilizadas pelos órgãos com o SIADS; r-) Contatos podem ser feitos através dos e-mails siads@tesouro.gov.br e reuse@tesouro.gov.br, e telefone (61) 3412-3860 - Coordenação de Informações de Custos e do Sistema Integrado de Gestão Patrimonial; r-) Final do primeiro semestre - importação dos empenhos; t-) DE/PARA dos números de patrimônio atuais p/ números de patrimônio SIADS a fim de que permita a utilização da funcionalidade inventário eletrônico, por exemplo; u-) custo (balizador são os itens na base) - a proposta é apresentar uma nova métrica (custo fixo para o sistema).

Com o fim da palestra sobre SIADS, a professora Inessa, Coordenadora da Comissão de Administração, passou a coordenar a pauta do grupo temático dando ênfase aos seguintes pontos: a-) IN 01/2019 e PGC (simplificação da IN 01/2018); relatos de problemas no sistema; objetivos do ME (compras centralizadas/compartilhadas, rastreamento do gasto público e controle de orçamento); e, apresentação do Plano anual de contratações e sistema PGC; b-) Política de capacitação nas regionais (sugestões de capacitações e avaliação da oficina a fim de ampliar esta ação), necessidade de criação de um GT. Composição: Jair (coordenador), Rosilda, Maike e José Alberto. c-) Criação de GT urgente em relação ao novo decreto dos pregões e nova lei de licitações. Composição: Lucília (coordenadora), Jorge e André. d-) Encontros nacionais (II Encontro nacional de

compras e contratações - junho de 2019 e I Encontro nacional de patrimônio e almoxarifado) tendo como objetivos troca de experiências e networking, mesas com especialistas e apresentação de trabalhos); e-) Recomposição da regional Sul e coordenação da comissão; f-) Encaminhamento: relatório da comissão a ser encaminhado a ANDIFES sobre PGC e convidar a Andréa Ache para uma apresentação no pleno da ANDIFES.

Grupo Temático de Planejamento. Local: Reitoria – 4º andar – Sala das Sessões. Tema: Análise da permanência nas IFES por meio de dados do INEP.

Foram recompostos os grupos de trabalho e tratados temas sobre planejamento nas IFES.

DIA 05.04.2019 - manhã

O Coordenador Nacional do FORPLAD solicitou ao Pró-reitor Camilo Allyson Simões de Farias (UFCG) para apresentar a cidade sede do segundo fórum de 2019. O Pró-reitor apresentou um vídeo sobre a cidade, o site do evento e como fazer as solicitações de hospedagem no período.

09h00 – 10h00 - Painel 7: Relato das Coordenações Regionais – planejamento estratégico 2018/2019.

Participantes: Vander Soares Matoso – Vice-Coordenador da Regional Centro-Oeste. Franklin Matos Silva Júnior – Coordenador da Regional Nordeste. Silvana Rossy de Brito – Coordenadora da Regional Norte. Inessa Laura Salomão – Coordenadora da Regional Sudeste. Vladimir Arthur Fey – Coordenador da Regional Sul.

Vander Soares Matoso – Vice-Coordenador da Regional Centro-Oeste.

Devido a muitas mudanças de pró-reitores, o professor informou que as atividades não poderão ser apresentadas. Contudo, as atividades estão sendo feitas. Informou das atividades das novas universidades.

Franklin Matos Silva Júnior – Coordenador da Regional Nordeste.

Expôs as atividades da regional. Informou da aproximação com os órgãos de controle e com as visões sobre o panorama das compras públicas e suas mudanças. Definiram frentes de compras compartilhadas.

Vladimir Arthur Fey – Coordenador da Regional Sul.

Apresentou as atividades da regional. Destacou o PGC, passagens aéreas, restrições, portaria de terceirização, entre outros. Falou das análises sobre as adesões de atas e as limitações que podem causar problemas para as IFES. A regional preocupou-se muito com o PGC e trabalhou as problemáticas sobre o tema.

Inessa Laura Salomão – Coordenadora da Regional Sudeste.

Apresentou as atividades da regional. Informou a recomposição da Coordenação da Regional Sudeste. O planejamento da Regional tem foco na conjuntura política e na autonomia das IFES. Procura soluções inovadoras e troca de experiências. Há uma preocupação com o atual cenário do Ministério da Educação. Mencionou a lei de fundos patrimoniais. Conversaram com o MEC por meio de vídeo conferência para tratar dos temas de orçamento. Fizeram proposta para uma Assembleia Extraordinária para fazer alterações no Regimento Interno do FORPLAD.

Silvana Rossy de Brito – Coordenadora da Regional Norte.

Exibiu as atividades da Regional. Principais pontos de discussão: eficiência energética, captação de recursos, a preocupação com a estrutura organizacional (decreto que extingue as funções) e o fator Amazônia que está começando a ser trabalhado como meio de informar as peculiaridades da região.

10h00 – 12h00 - Painel 8: Palestra do MEC – Orçamento e Gestão das IFES

Palestrantes: Weber Gomes de Sousa - Diretor de Desenvolvimento da Rede de IFES (DIFES-MEC). Janaina Thaines Moreira - Coordenadora-Geral de Planejamento e Orçamento das IFES.

Weber Gomes de Sousa - Diretor de Desenvolvimento da Rede de IFES (DIFES-MEC).

O Diretor mencionou as questões orçamentárias básicas. Informou que a nova gestão do MEC é mais austera com as contas do governo. À proporção que as medidas do novo governo venham a se estabilizar, o nível de execução poderá ser modificado para melhor. O MEC informou sobre as emendas que estão bloqueadas e que a SESU tem pouca gerência sobre o assunto. Fontes próprias: não terão limitação de empenho. Fluxo Financeiro: liberação em dois momentos por mês (60/40); recomenda que o assunto seja tratado com a SPO, que é o órgão que pode apontar caminhos para as liberações. Emendas parlamentares: sugere um diálogo com as bancadas parlamentares (não pulverizadas por campi), frente as limitações do MEC. TED: disciplina alguns procedimentos e pede atenção especial sobre a prestação de contas, mas está sob análise do novo governo. Precarizados EBSERH: está esclarecendo pontos com a EBSERH, mas a discussão já está avançada. Investimento: sugere que as IFES não iniciem novas obras. Prédios antigos: o MEC deverá abrir uma linha de financiamento por meio de edital. Outra linha de financiamento: prédios com falta de segurança predial.

Janaina Thaines Moreira - Coordenadora-Geral de Planejamento e Orçamento das IFES.

Se colocou à disposição do FORPLAD. Emendas: parte está no MEC; está na fase de diligência quanto aos problemas; a maioria está com planos de trabalho aprovados.

Depois da apresentação dos interlocutores do MEC, a plenária pôde fazer perguntas.

12h00 – 13h30 Encaminhamentos e Encerramento.

A Comissão de Planejamento apresentou pontos de suas atividades para aprovação. A Coordenação Nacional votou os encaminhamentos das Comissões e a plenária acatou.

A Regional Sudeste apresentou ponto de pauta sobre descumprimento do regimento interno do FORPLAD. O Professor Rosalvo Ferreira propôs que as Regionais discutissem, antes, o Regimento Interno do FORPLAD para, posteriormente, virem ao Pleno. O professor Franklin Matos Silva Júnior informou que, pelo fato do ponto ser relevante e a plenária estar vazia, o ponto deveria ser votado após as discussões do tema pelas outras Regionais.

Colocado os pontos de votação: a) aprovação e criação de um grupo formado pela Coordenação Nacional e pelos Coordenadores das Regionais para analisar o Regimento Interno do FORPLAD como tema de pauta para a próxima reunião do fórum; b) não vir ao pleno, mas discutir dentro das Regionais e, sendo acatado, trazer, ao próximo Fórum, a reunião sobre o Regimento Interno do FORPLAD.

Votaram 42 pró-reitores, dos quais 33 acataram pela aprovação de um grupo formado pela Coordenação Nacional e pelos Coordenadores das Regionais para analisar o Regimento Interno do FORPLAD como tema de pauta para a próxima reunião do fórum; 6 de não vir ao pleno, mas discutir dentro das Regionais e, sendo acatado, em próxima reunião, trazer ao fórum a reunião sobre o Regimento Interno do FORPLAD; e 3 abstenções.

As Comissões de Administração e de Planejamento apresentaram sua programação de atividades.

A Coordenação Nacional do FORPLAD agradeceu à UFMG pela realização do fórum e encerrou o evento.